

生产管理学教学大纲

课程代码：5049320

课程名称：生产管理学

学时：48

考试方式：笔试

内容简介：

本课程是企业管理方向的一门主要专业课，它以哲学、经济学、管理学为理论基础，以提高企业生产率，降低成本，提高产品质量为目标，是企业提高经济效益的重要手段和方法。内容包括：生产与生产管理系统；产品开发与设计；生产过程组织；生产系统的规划与设计；项目计划与管理；生产计划；生产作业计划；准时生产方式；库存管理等。

知识掌握要点及学习难点：

通过本课程的教学，应使学生熟悉生产管理在企业经营过程中的地位和作用，掌握生产管理的基本知识，把握生产管理与企业其他职能管理之间的关系，并能运用所学知识分析解决实际问题。

由于大多数学生缺乏生产管理的实践经验，对生产管理没有感性认识，因此如何更好地将理论与实际相结合，使学生能灵活地将所学的理论知识应用与实际中去，这是本课程的教学的重点和难点。

教学进程安排：

一、课程的性质、任务和作用

本课程是企业管理方向的一门主要专业课，它以提高企业生产率，降低成本，提高产品质量为目标，是企业提高经济效益的重要手段和方法。通过本课程的教学，应使学生熟

悉生产管理在企业经营过程中的地位和作用，掌握生产管理的基本知识，把握生产管理与企业其他职能管理之间的关系，并能运用所学知识分析解决实际问题。

本课程适应于需要掌握企业生产管理的思想、理论和方法的本科各专业学生。

二、课程与其它课程的关系

在学习本课程前应先修管理学。

三、课程内容

第一章 生产管理概论

- 1、生产系统与生产管理
- 2、生产管理系统功能、基本模式、地位、内容与任务
- 3、生产管理的演进

第二章 生产过程组织

- 1、生产过程与生产类型
- 2、生产过程的组织
- 3、流水生产的组织
- 4、成组生产的组织

第三章 产品开发与设计

- 1、产品开发过程
- 2、新产品的研究与开发
- 3、产品开发方法
- 4、产品工艺设计

第四章 生产系统规划与设计

- 1、制造业选址影响因素
- 2、选址的步骤与方法
- 3、设施布置基本要求、基本类型、形式
- 4、设施布置计划与方法

第五章 生产计划

- 1、生产计划内容
- 2、综合生产计划

- 3、主生产计划
- 4、生产能力计划
- 第六章 生产作业计划
 - 1、期量标准
 - 2、生产作业计划制定
 - 3、生产作业排序
 - 4、生产作业控制
- 第七章 库存管理
 - 1、库存管理
 - 2、库存控制
- 第八章 项目计划与管理
 - 1、项目计划与组织
 - 2、网络计划技术
 - 3、项目控制
- 第九章 制造资源计划
 - 1、物料需求计划
 - 2、制造资源计划
 先进制造方式（扩展性学习）
 CIMS 、敏捷制造、精益生产、约束理论
- 四、习题和作业
完成课后习题以及布置的案例大作业。
- 五、实验和上机（6）
- 六、学时分配

	顺序
	课程内容
	学时数
	1
生产管理概论	3
	2
生产过程组织	6
	3
产品开发与设计	3
	4
生产系统规划与设计	

	6
	5
生产计划（含习题讨论 2 学时）	6
	6
生产作业计划	